

GMのフレイミンハム工場、トヨタの高岡工場、NUMMIのフリーモント工場の比較 1987年

	GM フレイミンハム工場	トヨタ 高岡工場	NUMMI フリーモント工場
調整後組立時間／台	31	16	19
トヨタ=1とする比率	1.94	1.00	1.19
組立欠陥数／100台	135	45	45
トヨタ=1とする比率	3.00	1.00	1.00
組み立てスペース(平方フィート)／台	8.1	4.8	7.0
トヨタ=1とする比率	1.69	1.00	1.46
部品在庫(平均)	2 weeks	2 hours	2 days

資料: IMPV World Assembly Plant Survey

出所: Womack, et al., The machine that changed the world, 1990, p.83.

ウォマック、ほか『リーン生産方式が世界の自動車産業をこう変える』1990年、104頁。

NUMMI: New United Motor Manufacturing, Inc.

日米貿易摩擦の末に、1983年に設立されたトヨタとGMの合併会社。資本金2億ドル。

米国カリフォルニア州フリーモントの元GM工場を改修。高岡工場をモデルに。

1986年には「シボレー・ノバ」を年産25万台。