

## トヨタのグローバル生産体制(全27か国・地域)

中国とメキシコに新工場

出所:『週刊東洋経済』2015年5月2-9日、40-41頁。

欧州56か国	65.1	営業利益率3.1%
英国	17.1	アベンシス、オーリス
フランス	22.5	ヤリス
ポルトガル	0.2	ダイナ
チェコ	20.3	アイゴ
ロシア	5.0	カムリ、ランドクルーザー
カザフスタン	-	フォーチュナー

アフリカ	15.0	
南アフリカ	14.9	カローラ、ハイラックス、フォーチュナー
エジプト	-	フォーチュナー
ケニア	0.1	ランドクルーザー

トルコ	13.0	ヴァーソ、カローラ
インド	14.8	カローラ、イノーバ、フォーチュナー、エティオ
パキスタン	4.2	カローラ、ハイラックス

オーストラリア	9.0	カムリ。2017年で生産終了。
---------	-----	-----------------

日本	326.6	営業利益率10.9%
元町	8.7	クラウン、マークX、MIRAI
高岡	31.5	カローラルミオン、ハリアー
堤	36.0	プリウス、カムリ
田原	35.7	レクサス、ランドクルーザー
トヨタ自動車九州	31.4	レクサス、SAI
トヨタ自動車東日本	53.1	アクア、カローラ
トヨタ車体	63.7	ノア、アルファード
生産委託	66.5	豊田自動織機、日野自動車、ダイハツ工業

中国	92.2	
天津(長春も含む)	44.2	ヴィオス、カローラ
広州/広州自動車と提携	38.0	カムリ、ヤリス
	10.0	2017年内に第3ライン増設、投資額525億円
四川/第一汽車と提携	14.5	ランドクルーザー
台湾	20.0	カムリ、カローラ

東アジア	130.9	
タイ	73.2	カローラ、カムリ、プリウス、ヴィオス、ハイラックスほか
インドネシア	42.0	イノーバ、フォーチュナー、アバンザ。注:半数はダイハツへの生産委託。
マレーシア	8.0	ハイエース、ヴィオス、ハイラックス
フィリピン	4.2	イノーバ、ヴィオス
ベトナム	3.5	カムリ、カローラ、ヴィオス、イノーバ、ハイエース

北米	209.2	営業利益率6.9%
米国	124.2	
ケンタッキー	46.6	カムリ、アバロン
インディアナ	35.0	ハイランダー
テキサス	23.7	タンドラ、タコマ
ミシシッピ	18.9	カローラ
カナダ	57.9	カローラ、レクサス、RAV4
メキシコ	7.1	タコマ
バハ・カリフォルニア	7.1	タコマ
グアナフアト	20.0	カローラ。2019年から、投資額10億ドル

注:米国のNUMMI(GMとの合弁)は2010年まで。

注:米国の富士重工への生産委託は2016年秋まで。

南米	26.1	
ブラジル	16.2	カローラ、エティオス
アルゼンチン	9.6	ハイラックス、フォーチュナー
ベネズエラ	0.3	カローラ、フォーチュナー、ハイラックス

数値は年間生産台数(2014年)。

営業利益率は2015年3月期第3四半期。  
平均稼働率は90%。