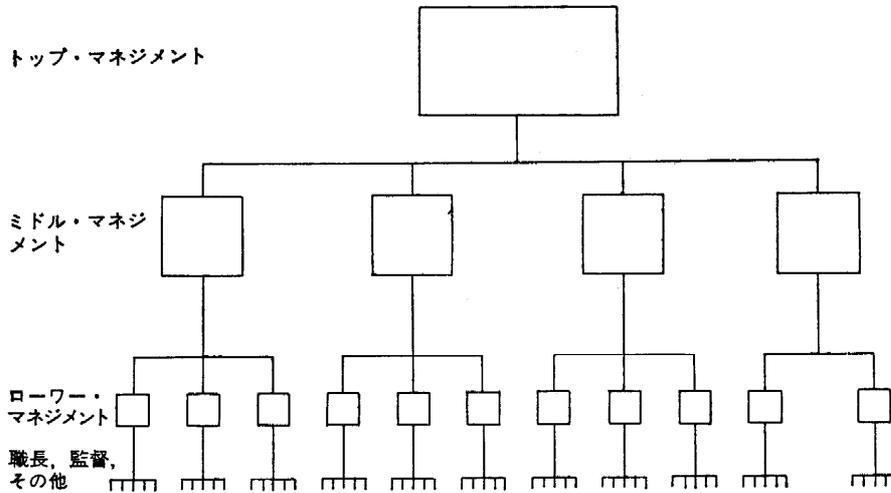


## ライン・アンド・スタッフ制と事業部制

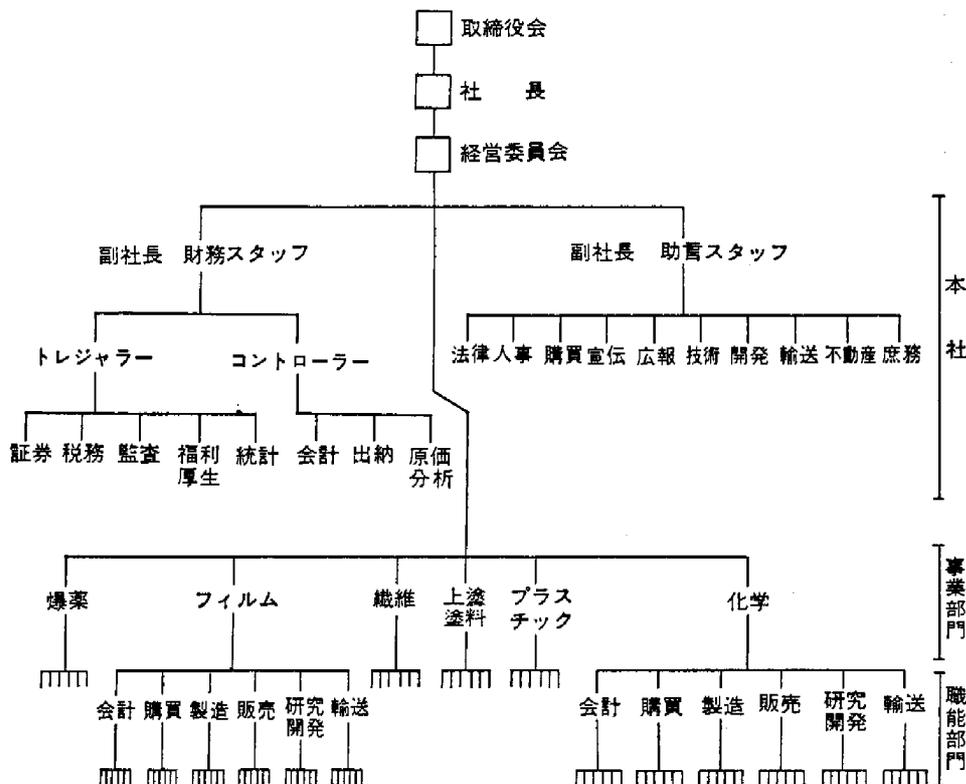
図 1 近代企業における基本的な階層構造（各枠内はそれぞれ統制のための職務を示す）



A. D. チャンドラー『経営者の時代』上、東洋経済新報社、5 頁。

「近代企業...は、図 1 の示すように二つの特質を備えている。一つは、多数の異なった事業単位から構成されていること、もう一つは、階層的に組織された俸給経営者によって管理されていることである。」A.D. チャンドラー『経営者の時代』上、東洋経済新報社、5 頁。

図 14-1 複数事業部制の構造：製造業



「1920 - 21 年の在庫危機に対応して、GM とデュポンの組織再編成者たちは、のちに複数事業部構造として知られるようになる組織を創出した（図 14 - 1）」（要旨）A.D. チャンドラー『経営者の時代』下、東洋経済新報社、787 頁。

（出所）“The United States: The Evolution of Enterprise,” *Cambridge Economic History*, vol.7 (Cambridge, Eng., 1977) のために著者が作成した図をもとにしている。

A. D. チャンドラー『経営者の時代』下、東洋経済新報社、787 頁。